

Open Space Sequenz

Organisations- und Fachentwicklung

21. Oktober 2011

Jeanette Bless, Dipl. Pflegefachfrau HF, Höfa Spitexpflege
Betriebsleiterin Spitex Buchs

Monika Müller-Hutter, MSc. Organisationsentwicklung
Leiterin Fachstelle Spitexentwicklung Spitex Verband Kt. SG,
Leiterin Fachstelle Spitexaufsicht- und beratung Kt. AR

Ablauf



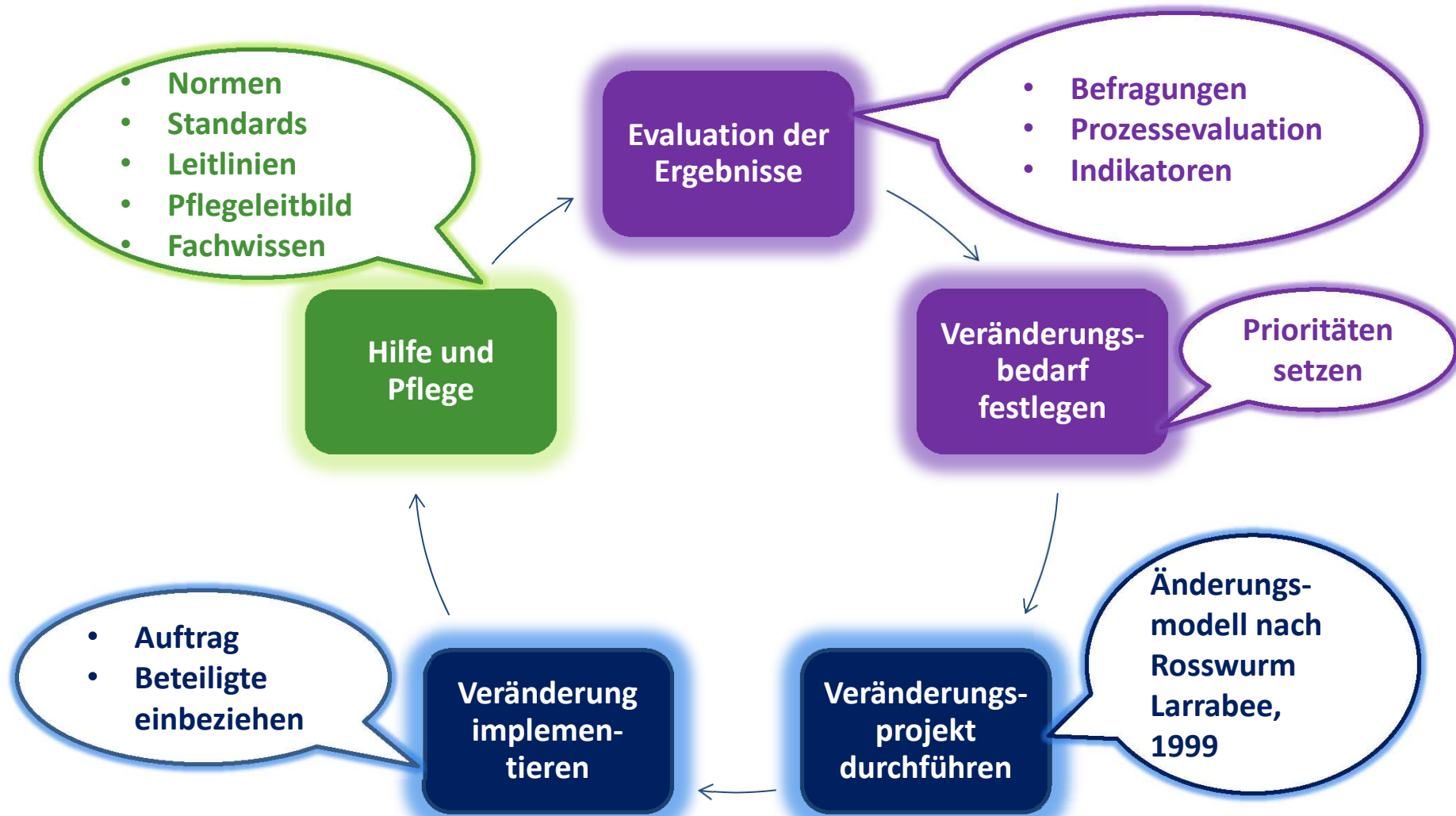
1. Kurzinput zur 'Lernenden Organisation' und zum Entwicklungskreislauf
2. Vier Thesen zur Fachentwicklung in Organisationen
3. Murmelgruppen – Reflexion und Praxistransfer
4. Plenum – Blitzlicht

Organisationsmodell der EFQM

‘Die lernende Organisation’



Entwicklungskreislauf



Thesen



1. Die Fachkompetenz und die Fachentwicklung bilden das Herzstück der Organisation und müssen gut darin eingebettet sein.
2. Die Fachentwicklung braucht als Boden die definierte Strategie der Führungsspitze und Ressourcen.
3. Fachentwicklung kann nur in einer lernenden, also reflektierenden und sich verändernden Organisation ihre Ziele erreichen.
4. Organisationsentwicklung ist dort möglich, wo die Sicht auf die Prozesse gerichtet wird und nicht dort, wo nach Fehlern Einzelner gesucht wird.

Murmelgruppen



These 1:

Die Fachkompetenz und die Fachentwicklung bilden das Herzstück der Organisation und müssen gut darin eingebettet sein.

Woran in Ihrer Organisation erkennen Sie, dass die Fachentwicklung ein wohlgehütetes Kind ist?

Was würden Sie sich diesbezüglich noch wünschen?

These 2:

Die Fachentwicklung braucht als Boden die definierte Strategie der Führungsspitze und Ressourcen.

Welche strategischen Aussagen zur Fachentwicklung sind Ihnen in Ihrer Organisation bekannt?

Wo finden Sie diese?

These 3:

Fachentwicklung kann nur in einer lernenden, also reflektierenden und sich verändernden Organisation ihre Ziele erreichen.

Woran erkennen Sie, dass Sie in einer lernenden Organisation arbeiten?

Was fehlt Ihnen, was würden Sie sich noch wünschen?

These 4:

Organisationsentwicklung ist dort möglich, wo die Sicht auf die Prozesse gerichtet wird und nicht dort, wo nach Fehlern Einzelner gesucht wird.

Tauschen Sie Beispiele aus Ihrer Praxis aus:

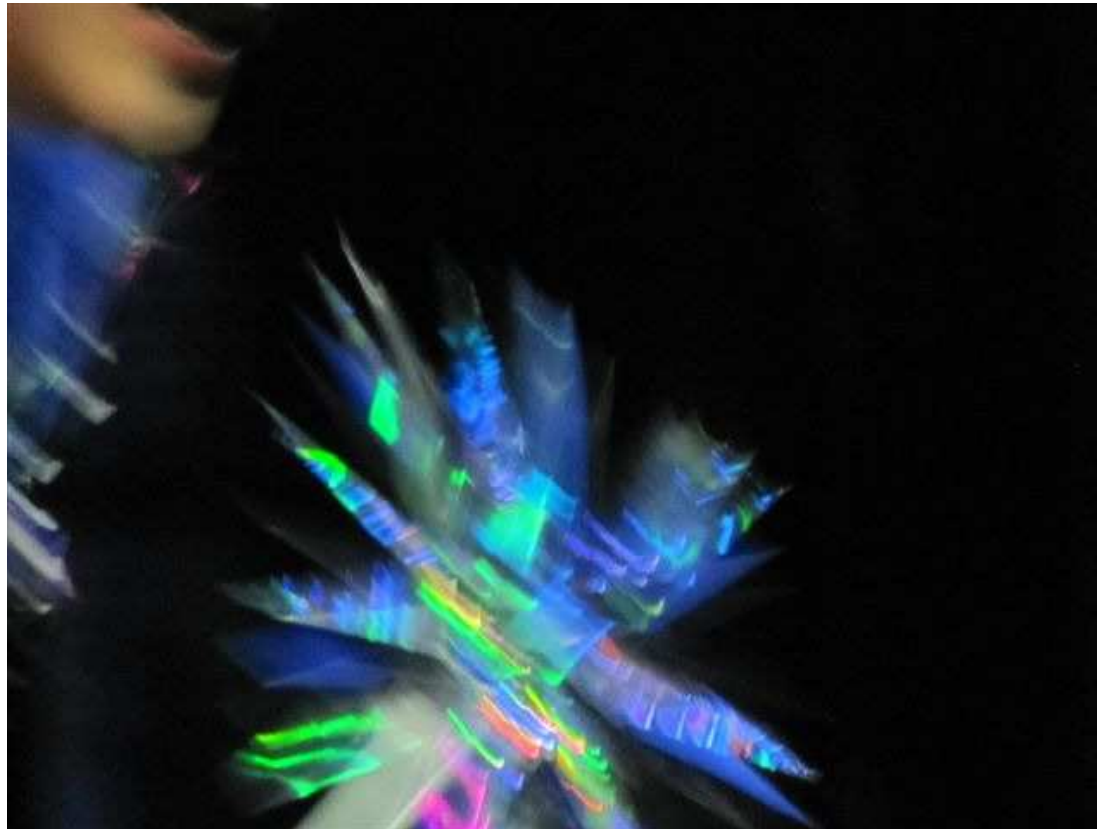
Wie ist dies gelungen?

Woran ist es gescheitert?

Was sollte verändert werden?

Plenum

Blitzlicht



Ende der Open Space Sequenz



Danke für's Mitmachen